CÔNG TY CỔ PHẦN **PIN ẮC QUY MIỀN NAM** **BAN KIỂM SOÁT**	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**
Số:198/PA-BKS	*Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 3 năm 2026*

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính trình: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Căn cứ vào:

- Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;
- Luật Chứng khoán ngày 26 tháng 11 năm 2019;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Pin Ắc quy miền Nam;
- Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty Cổ phần Pin Ắc quy miền Nam; và
- Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Pin Ắc quy miền Nam,

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 ("**ĐHĐCĐ**") Báo cáo về kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 và Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026, cụ thể như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025:

Ban kiểm soát gồm 03 (ba) thành viên, gồm 01 Trưởng ban và 02 thành viên *(Đính kèm Phụ lục 1 – Cơ cấu Ban kiểm soát Công ty)*.

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã tổ chức 08 cuộc họp với sự tham gia đầy đủ các thành viên (*Đính kèm Phụ lục 2 – Chi tiết các cuộc họp của Ban kiểm soát).*

Với tư cách là đại diện ĐHĐCĐ thực hiện công tác kiểm tra, giám sát và kiến nghị những thay đổi cần thiết trong các lĩnh vực quản trị rủi ro, nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp tại Công ty. Trong năm 2025, hoạt động của Ban kiểm soát bao gồm:

1. Tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, Tổng giám đốc Công ty.

2. Giám sát tình hình triển khai kế hoạch kinh doanh của Công ty.

3. Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Nghị quyết của HĐQT trong năm 2025.

4. Giám sát tình hình tuân thủ các quy định pháp luật, Điều lệ, các quy chế, quy trình nội bộ của Công ty cũng như tính hợp lý trong việc điều hành kinh doanh và phân bổ nguồn lực để triển khai các kế hoạch kinh doanh của Công ty.

5. Giám sát các giao dịch giữa Công ty với người liên quan của Công ty theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ.

6. Giám sát việc chi trả lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của những người quản lý Công ty phù hợp với kế hoạch đã được thông qua tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 và thực tế công việc.

7. Giám sát tình hình tài chính, kế toán của Công ty. Thẩm tra, giám sát các báo cáo tài chính hàng quý, 6 tháng và cả năm nhằm đánh giá tính hợp pháp, đầy đủ và trung thực của các số liệu tài chính.

8. Đánh giá việc chấp hành pháp luật về quản lý và sử dụng vốn; việc ban hành và thực hiện: Quy chế tài chính, Quy định nội bộ về quản trị Công ty, việc phân chia lợi nhuận, trích lập và sử dụng các quỹ.

II. BÁO CÁO KẾT QUẢ GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

1. Kết quả giám sát tình hình hoạt động kinh doanh và tài chính Công ty:

a) Kết quả một số chỉ tiêu kinh doanh năm 2025:

Chỉ tiêu	Năm 2025 (Tỷ đồng)	Năm 2024 (Tỷ đồng)	Tăng/Giảm (Tỷ đồng)	Tỷ lệ %
Doanh thu bán hàng	4.258,59	3.849,05	409,54	10,64%
Các khoản giảm trừ	672,02	643,64	28,38	4,41%
Doanh thu thuần	3.586,57	3.205,41	381,16	11,89%
Giá vốn hàng bán	3.164,19	2.787,49	374,82	13,45%
Lợi nhuận gộp	422,38	417,92	4,46	1,07%
Doanh thu HĐ tài chính	45,68	46,17	-0,49	-1,06%
Chi phí HĐ tài chính	62,54	60,19	2,35	3,90%
Chi phí bán hàng	187,71	172,83	14,88	8,61%
Chi phí QLDN	69,63	64,82	4,81	7,42%
Lợi nhuần thuần	148,18	166,25	-18,07	-10,87%
Kết quả HĐ khác	2,04	0,58	1,46	251,72%
Lợi nhuận trước thuế	150,22	166,83	-16,61	-9,96%
Lợi nhuận sau thuế	117,68	128,64	-10,96	-8,52%

b) Các chỉ tiêu thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025:

Chỉ tiêu	KH 2025 (Tỷ đồng)	TH 2025 (Tỷ đồng)	Tăng/Giảm (Tỷ đồng)	%
Doanh thu bán hàng	4.000	4.258,59	258,59	6,46
Lợi nhuận trước thuế	165	150,22	-14,78	-8,96
Tỷ lệ chi trả cổ tức	10%	-		

Trên cơ sở kế hoạch SXKD đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua, Ban lãnh đạo Công ty đã có nhiều nỗ lực khắc phục khó khăn, triển khai đồng bộ nhiều giải pháp kích thích tiêu thụ trong nước và xuất khẩu nhằm hoàn thành nhiệm vụ SXKD được giao. Cụ thể như sau:

**** Đối với thị trường nội địa:***

Kênh GT (kênh bán hàng truyền thống): Tăng cường quản trị hệ thống bán hàng thông qua rà soát nhân sự, đào tạo lực lượng bán hàng, triển khai chương trình tri ân khách hàng, đồng thời điều chỉnh chính sách bán hàng và tái định vị sản phẩm.

Kênh MT (kênh siêu thị): Đẩy mạnh nhận diện thương hiệu và hoạt động khuyến mãi tại các hệ thống siêu thị lớn (Bách Hóa Xanh, WinMart, COOP Mart, GO!, Emart.

Kênh OEM & KA (khách hàng sản xuất và khách hàng lớn): Mở rộng cung cấp sản phẩm cho các dự án OEM của các hãng xe lớn, phát triển khách hàng mới, điều chỉnh chính sách bán hàng linh hoạt và xây dựng mạng lưới khách hàng Key Account.

**** Đối với thị trường xuất khẩu :***

Trong năm 2025, công ty đã mở thêm nhiều thị trường mới (Qatar, Kuwait, Saudi Arabia, Nigeria), nâng tổng số thị trường xuất khẩu lên 46 quốc gia và vùng lãnh thổ.

Đẩy mạnh các hoạt động marketing quốc tế như quảng bá thương hiệu, biển hiệu ngoài trời, hội nghị khách hàng, hội chợ triển lãm và quảng bá trên nền tảng số, đồng thời phối hợp với nhà phân phối để nâng cao nhận diện sản phẩm tại thị trường sở tại.

**** Về công tác quản lý sản xuất***

- Công ty đã thực hiện việc quy hoạch lại sản xuất lá cực giữa các xí nghiệp, tăng tỷ lệ sườn đột dập và Concast, giảm đúc truyền thống để giảm tiêu hao chì; nội địa hóa một số vỏ nắp và phụ tùng; cải tiến sản phẩm và tiếp tục triển khai Monozukuri toàn công ty.

Tập trung cải tiến công nghệ và chất lượng sản phẩm (CMF, VRLA, PA), thử nghiệm các giải pháp kỹ thuật mới và phát triển các dòng sản phẩm như CMF tải, AGM ô tô…,

Đã thực hiện thành công thu gom và tái chế 1.000 tấn bình ắc quy, đáp ứng yêu cầu trách nhiệm thu hồi sản phẩm thải bỏ năm 2025 theo quy định. Kiểm kê phát thải khí nhà kính toàn Công ty, tổ chức quan trắc môi trường cho các xí nghiệp. Nhằm hướng tới sản xuất xanh và kinh tế tuần hoàn, năm qua Công ty đã tích cực đổi mới sáng tạo, đầu tư áp dụng nhiều giải pháp tiết kiệm năng lượng, giảm tiêu hao vật tư, điện, nước,…

c) Kết quả giám sát hoạt động tài chính, kế toán Công ty :

Báo cáo tài chính đã được kiểm toán tại thời điểm 31/12/2025 của Công ty CP Pin Acquy Miền Nam do Chi Nhánh Công ty TNHH KPMG tại TP.HCM phát hành.

Báo cáo tài chính năm 2025 đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

Việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung kinh tế, theo các chuẩn mực kế toán do Bộ Tài chính ban hành, thực hiện báo cáo và công bố thông tin đinh kỳ theo đúng các quy định hiện hành.

Báo cáo tài chính năm 2025 đã được thực hiện kiểm toán theo quy định tại Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Chi nhánh Công ty TNHH KPMG tại TP. HCM là đơn vị được chọn thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính 5 năm liên tiếp từ năm 2021 đến năm 2025 của Công ty

- Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện đầy đủ các biện pháp nhằm bảo toàn vốn gắn liền với hoạt động sản xuất kinh doanh: Thực hiện đúng chế độ quản lý sử dụng vốn, phân phối lợi nhuận, chế độ tài chính, chế độ kế toán theo quy đinh của pháp luật; mua bảo hiểm đầy đủ cho các tài sản thuộc sở hữu của Công ty theo quy đinh; trích lập đầy đủ các khoản dự phòng bao gồm dự phòng nợ phải thu khó đòi, dự phòng giảm giá hàng tồn kho…

- Báo cáo tài chính sau kiểm toán tại thời điểm 31/12/2025 được Chi nhánh Công ty TNHH KPMG kết luận : "*Phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính Công ty Cổ Phần Pin Ắc Quy Miền Nam tại ngày 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ của Công ty cho năm kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính*"

2. Kết quả giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2025.

a) Lựa chọn đơn vị kiểm toán: Công ty đã lựa chọn Chi nhánh Công ty TNHH KPMG làm đơn vị Kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

b) Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban kiểm soát Công ty đã được chi trả theo Nghị quyết ĐHĐCĐ 2025, cụ thể như sau:

Họ và Tên	Chức danh	Lương	Thù lao	Phụ cấp	Lợi ích khác	Ghi chú
Ông Tạ Duy Linh	Trưởng BKS	611.621.184		140.214.000	-	
Bà Phan Thị Hoàng Giang	Thành viên BKS	-	72.000.000	30.000.000	-	
Bà Vũ Thị Mai Nhung	Thành viên BKS	-	24.000.000	10.000.000	-	Ngày không còn là thành viên BKS: 26/04/2025
Bà Vương Thị Hải Yến	Thành viên BKS	-	48.000.000	20.000.000	-	Ngày bắt đầu là thành viên BKS: 26/04/2025

Thực hiện phân phối lợi nhuận Công ty đã thực hiện đúng chủ trương đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025: phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ.

c) Chi trả cổ tức: Công ty chưa chi trả cổ tức năm 2025.

d) Tháng 8 năm 2025 công ty đã thực hiện tăng vốn điều lệ thêm 232.356.210.000 đồng (bằng phương án phát hành cổ phiếu), nâng tổng số vốn điều lệ của công ty là 697.073.280.000 đồng.

3. Giám sát các giao dịch giữa Công ty với người liên quan của Công ty

- Không có các phát sinh giao dịch giữa Công ty với thành viên khác của HĐQT, Tổng Giám đốc, người điều hành khác của Công ty.

- Có phát sinh giao dịch về phí bản quyền hỗ trợ kỹ thuật ắc quy với Cty TNHH Ắc Quy Furukawa (The The Furukawa Battery Co.,Ltd) năm 2025 là 2.995.825.114 đồng.

- Có phát sinh các giao dịch mua bán hàng hóa với các công ty trong cùng Tập đoàn Hóa chất Việt Nam như: Công ty Cổ phần Hóa chất Cơ bản Miền Nam, Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam, Công ty Cổ Phần Thiết kế Công nghiệp Hóa Chất, Trung tâm Thông tin Khoa học Kỹ thuật Hóa Chất, Công ty Cổ phần Hơi kỹ nghệ Que Hàn, Công ty Cổ phần Pin Hà Nội.

- Giá trị giao dịch mua hàng trong năm 2025:

Tên công ty	Đvt	Năm 2025	Năm 2024
Công ty Cổ phần Hóa chất Cơ bản Miền Nam	Đồng	18.231.695.460	7.636.337.100
Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam	Đồng	7.615.363.880	6.868.091.450
Công ty Cổ Phần Thiết kế Công nghiệp Hóa Chất	Đồng	1.695.706.668	1.450.898.999
Trung tâm Thông tin Khoa học Kỹ thuật Hóa Chất	Đồng	228.365.599	345.854.694
Công ty Cổ phần Hơi kỹ nghệ Que Hàn	Đồng	327.682.800	333.169.200
Công ty Cổ phần Bột Giặt Net	Đồng	-	5.273.997
Công ty Cổ Phần Pin Hà Nội	Đồng	158.957.700	-
Tổng cộng		**21.470.931.307**	**16.639.625.440**

Các giao dịch này đều thực hiện minh bạch, công bố thông tin theo quy định.

4. Kết quả đánh giá về hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của Công ty:

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã phối hợp Bộ phận kiểm toán nội bộ và các phòng ban của Công ty đã tiến hành hoạt động kiểm toán nội bộ theo kế hoạch kiểm toán năm 2025 với các nội dung kiểm toán bao gồm: Nợ phải thu khách hàng, các dự án đầu tư, tiền gửi và tiền vay, chi phí bán hàng, hoạt động đấu thầu và kiểm tra hoạt động của 2 chi nhánh tại Hà Nội và Đà Nẵng.

Qua quá trình kiểm tra, rà soát, Ban kiểm toán nội bộ đã có những đánh giá, kiến nghị cụ thể với Ban điều hành để triển khai ngay các kế hoạch hành động khắc phục kịp thời.

Ban kiểm soát nhận thấy Công ty đã thực hiện nghiêm ngặt công tác quản trị rủi ro, kiểm toán nội bộ và tổ chức Đại hội đồng cổ đông theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ, Quy chế nội bộ của Công ty và việc thực hiện công bố thông tin theo quy định của pháp luật. Trong năm qua, HĐQT, Tổng Giám đốc và những người quản lý Công ty đã thực hiện nghiêm túc trách nhiệm của mình và tuân thủ theo đúng Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật có liên quan.

5. Kết quả giám sát đối với HĐQT, Tổng Giám đốc và người điều hành khác của Công ty:

a) Đối với HĐQT Công ty:

Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm trong chỉ đạo/quản lý/điều hành, kiểm tra/giám sát hoạt động của Ban điều hành Công ty. HĐQT đã chỉ đạo xây dựng và phê duyệt các kế hoạch, nghị quyết, quyết định quan trọng với các chương trình, giải pháp cụ thể và tập trung chỉ đạo thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ với quyết tâm cao.

Hội đồng quản tri đã tổ chức thường xuyên các cuộc họp (định kỳ hàng quý và đột xuất) để đánh giá kết quả hoạt động SXKD, đề ra các giải pháp nhằm hoàn thành kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua; xem xét thông qua các đề xuất và xử lý kiến nghị của Ban điều hành liên quan đến hoạt động SXKD của Công ty.

Các thành viên Ban Kiểm soát đều được mời tham gia và đóng góp ý kiến tại các cuộc họp của HĐQT. Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Hội đồng quản trị quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị. Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành 79 nghị quyết, quyết định. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành phù hợp với điều kiện thực tế, đáp ứng được yêu cầu SXKD của Công ty.

HĐQT luôn hỗ trợ, phối hợp với Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện các nhiệm vụ của Công ty. Việc tổ chức triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định, văn bản chỉ đạo của HĐQT về cơ bản được triển khai kịp thời, tuân thủ phân cấp của Công ty và những ý kiến/yêu cầu của các thành viên HĐQT.

Việc chỉ đạo, định hướng của HĐQT đối với các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đã bám sát nội dung chương trình công tác trọng tâm. Việc theo dõi, đánh giá thực hiện chương trình công tác đã được báo cáo HĐQT theo từng nội dung nhiệm vụ cụ thể.

Trong năm 2025, ngoài các công việc thường xuyên/định kỳ, HĐQT luôn sát sao, kịp thời tổ chức các phiên thảo luận/làm việc khi có phát sinh vướng mắc, khó khăn để chỉ đạo, giải quyết kịp thời các điểm nóng, nút thắt trong sản xuất kinh doanh của Công ty.

b) Đối với Tổng Giám đốc và Ban điều hành:

Tổng Giám đốc thường xuyên tổ chức họp thảo luận tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh hàng tháng, hàng quý và trên cơ sở chỉ đạo kịp thời của HĐQT đã quyết định các phương án sản xuất, kinh doanh phù hợp với thực tiễn, nhằm triển khai thực hiện các

quyết định, nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT. Tuy nhiên, chỉ tiêu lợi nhuận năm 2025 chưa hoàn thành theo Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông 2025, chỉ đạt 91% kế hoạch. Nguyên nhân chủ yếu là do: tỷ giá USD tăng khoảng 3,2% so cùng kỳ 2024 làm chi phí giá vốn tăng tương ứng; lãi suất và chi phí tài chính duy trì ở mức cao; gia tăng chi phí bán hàng và chiết khấu để giữ thị phần và thực hiện di dời Xí nghiệp Đồng Nai

Trong hoạt động quản lý điều hành không ghi nhận từ các cơ quan quản lý, cơ quan chức năng về sự vi phạm hay sai sót trọng yếu.

Việc quản trị Công ty luôn được đảm bảo theo đúng pháp luật, Điều lệ, các quy chế nội bộ và các tiêu chí nhằm đảm bảo được hoạt động của Công ty một cách suôn sẻ nhất; theo đuổi các mục tiêu vì lợi ích của công ty và của các cổ đông, cũng như tạo điều kiện thuận lợi cho việc giám sát hoạt động của công ty một cách hiệu quả, từ đó khuyến khích công ty sử dụng các nguồn lực một cách tốt nhất.

Trong năm 2025, Ban kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường nào trong hoạt động điều hành của Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty.

6. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Tổng Giám đốc:

Trong năm 2025, Ban kiểm soát thường xuyên nhận được sự phối hợp chặt chẽ từ phía Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và được tạo điều kiện thuận lợi để thực hiện nhiệm vụ giám sát của mình, thông qua việc được cung cấp đầy đủ tài liệu, thông tin liên quan đến tình hình quản trị Công ty, các hoạt động kinh doanh cũng như tình hình tài chính của Công ty

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Tổng Giám đốc trong công tác kiểm tra, giám sát tại trụ sở chính cũng như tại các đơn vị trực thuộc của Công ty (xí nghiệp, chi nhánh) để có những biện pháp xử lý kịp thời những vấn đề tồn tại nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, đảm bảo tuân thủ đúng và đầy đủ các quy định hiện hành của pháp luật.

Trong năm 2025, Ban kiểm soát không nhận được ý kiến, kiến nghị nào từ cơ quan quản lý Nhà nước cũng như các cổ đông.

III. CÁC KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT:

1. Về hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh: Công ty cần rà soát toàn diện cơ cấu doanh thu, cơ cấu sản phẩm, cơ cấu khách hàng và cơ cấu kênh bán hàng; đánh giá hiệu quả thực chất của từng nhóm sản phẩm, từng kênh phân phối, từng thị trường trên cơ sở biên lợi nhuận và dòng tiền thuần, không chỉ đánh giá theo chỉ tiêu doanh số. Có giải pháp điều chỉnh kịp thời chính sách giá bán, chiết khấu thương mại, chính sách bán hàng và cơ cấu sản lượng nhằm cải thiện biên lợi nhuận gộp, phấn đấu hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận năm 2026.

2. Về kiểm soát giá vốn và tiết giảm chi phí: Tập trung kiểm soát chặt chẽ các yếu tố cấu thành giá vốn. Tăng cường phân tích chênh lệch giữa định mức và thực tế theo từng công đoạn, từng xí nghiệp, từng dòng sản phẩm để kịp thời có biện pháp khắc phục. Đồng

thời tiếp tục đẩy mạnh các giải pháp tối ưu hóa sản xuất, nội địa hóa vật tư, cải tiến kỹ thuật, tự động hóa và nâng cao năng suất lao động nhằm giảm chi phí sản xuất đơn vị.

3. Về quản trị vốn lưu động và thanh khoản: Xây dựng và triển khai kế hoạch quản trị dòng tiền năm 2026 theo tháng/quý; tăng cường kiểm soát công nợ phải thu, hàng gửi kho, hàng tồn kho tại nhà phân phối, các khoản trả trước cho người bán và tiến độ thu hồi thuế giá trị gia tăng được khấu trừ. Cần xác định rõ chỉ tiêu kiểm soát vòng quay tồn kho, vòng quay công nợ phải thu…nhằm giảm áp lực vốn lưu động, cải thiện khả năng thanh toán và hạn chế phụ thuộc quá mức vào vay ngắn hạn :

4. Về công tác đầu tư: Đối với các dự án đầu tư đang triển khai và chuẩn bị đầu tư, đặc biệt là Dự án đầu tư xây dựng Nhà máy Ắc quy tại KCN An Phước. Việc triển khai đầu tư cần bám sát nguyên tắc thận trọng, đồng bộ với khả năng cân đối tài chính của Công ty, tránh gây áp lực lớn lên dòng tiền, nợ vay và an toàn tài chính trong giai đoạn tới

5. Về công tác tài chính – kế toán và kiểm soát nội bộ: Tiếp tục nâng cao chất lượng công tác kế toán, tài chính, quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ; thường xuyên rà soát các chính sách kế toán, trích lập dự phòng, phân loại tài sản, công nợ, hàng tồn kho và các khoản mục trọng yếu khác để bảo đảm phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính của Công ty; đồng thời tăng cường công tác tự kiểm tra, phòng ngừa sai sót, vi phạm và thất thoát trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư và quản lý tài sản.

6. Về quản lý, sử dụng khu đất tại số 752 Hậu Giang: Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc chỉ đạo các đơn vị liên quan khẩn trương rà soát, đánh giá đầy đủ cơ sở pháp lý, hiện trạng quản lý, tình hình sử dụng và nghĩa vụ tài chính liên quan đến khu đất tại số 752 Hậu Giang. Trên cơ sở đó, đề nghị xây dựng phương án xử lý cụ thể, khả thi, đúng thẩm quyền và đúng quy định pháp luật, kịp thời báo cáo cơ quan có thẩm quyền xem xét, quyết định, nhằm chấm dứt tình trạng đất đai để trống kéo dài, gây lãng phí tài nguyên đất, lãng phí chi phí thuê đất hằng năm và làm giảm hiệu quả sử dụng tài sản của Công ty; đồng thời hạn chế rủi ro pháp lý, rủi ro tài chính và trách nhiệm trong công tác quản lý, sử dụng đất đai, tài sản

7. Hoạt động Ban kiểm toán nội bộ: Tiếp tục duy trì việc kiểm tra định kỳ, đột xuất việc chấp hành các nội quy, quy định, các quy chế, các trình tự thủ tục hồ sơ, chứng từ của Công ty, chính sách pháp luật của Nhà nước tại các phòng ban Công ty, xí nghiệp và Chi nhánh nhằm tránh việc sai sót rủi ro về mặt chi phí/ pháp lý (nếu có).

8. Thực hiện bổ sung thành viên HĐQT độc lập: theo quy định tại khoản 4, Điều 276 Nghị định 155/2020/NĐ-CP nhằm tránh bị xử phạt theo quy định tại khoản 13, Điều 1 Nghị định 128/2021/NĐ-CP.

IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Công ty, Ban kiểm soát xây dựng kế hoạch hoạt động trọng tâm năm 2026 như sau: (Đính kèm Phụ lục 3 – Kế hoạch kiểm soát năm 2026)

3.1. Thực hiện nhiệm vụ kiểm tra/giám sát các hoạt động kinh doanh, quản lý và điều hành Công ty nhằm đảm bảo tính tuân thủ theo quy định của pháp luật.

3.2. Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của các báo cáo tài chính và báo cáo hoạt động của Công ty.

3.3. Rà soát các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người liên quan của Công ty để đưa ra khuyến nghị về thẩm quyền phê duyệt các hợp đồng, giao dịch này.

3.4. Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và những người quản lý, điều hành khác của Công ty.

3.5. Thực hiện vai trò, nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo quy định của Điều lệ và Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN

Tạ Duy Linh

Nơi nhận:
- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- BP. CBTT;
- Lưu: HC, BKS Công ty.

PHỤ LỤC 1
CƠ CẤU BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY NĂM 2025
(Đính kèm theo văn bản số:198/PA-BKS ngày 27/03/2026)

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Ông Tạ Duy Linh	Trưởng BKS	Ngày bắt đầu là Trưởng BKS : 23/04/2022
2	Bà Thị Hoàng Giang	Thành viên BKS	Ngày bắt đầu là thành viên BKS : 23/04/2022
3	Bà Vũ Thị Mai Nhung	Thành viên BKS	Ngày không còn là thành viên BKS : 26/04/2025
4	Bà Vương Thị Hải Yến	Thành viên BKS	Ngày bắt đầu là thành viên BKS : 26/04/2025

PHỤ LỤC 2
NỘI DUNG CHI TIẾT CÁC CUỘC HỌP BKS NĂM 2025
(Đính kèm theo văn bản số: 198/PA-BKS ngày 27/03/2026)

STT	Số biên bản	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ tham gia
1	01/BBH/BKS-2025	10/01/2025	Thống nhất kế hoạch hoạt động của BKS năm 2025	3/3
2	02/BBH/BKS-2025	12/02/2025	Phân công nhiệm vụ các thành viên BKS trong công tác thẩm định Báo cáo tài chính Công ty năm 2024	3/3
3	03/BBH/BKS-2025	03/3/2025	Thống nhất nội dung thẩm định báo cáo tài chính năm 2024	3/3
4	04/BBH/BKS-2025	10/4/2025	Thống nhất nội dung Báo cáo Ban kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2024 và Kế hoạch, phương hướng hoạt động năm 2025	3/3
5	05/BBH/BKS-2025	19/5/2025	Phân công nhiệm vụ của các thành viên BKS và thông qua văn bản lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2025	3/3
6	06/BBH/BKS-2025	14/7/2025	Phân công nhiệm vụ các thành viên BKS trong công tác thẩm định Báo cáo tài chính Công ty 6 tháng năm 2025	3/3
7	07/BBH/BKS-2025	28/7/2025	Thống nhất nội dung thẩm định Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2025	3/3
8	08/BBH/BKS-2025	31/10/2025	Thống nhất việc thực hiện Quyết định 720/QĐ-HĐQT ngày 29/10/2025 của Hội đồng quản trị về thành lập Tổ xác minh đơn tố cáo.	3/3

PHỤ LỤC 3

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG TỪNG QUÝ NĂM 2026

(Đính kèm theo văn bản số: 198/PA-BKS ngày 27/03/2026)

STT	Nội dung
	QUÝ I
1	Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025.
2	Xem xét tính hợp lý của các văn bản quản lý nội bộ của Công ty đã ban hành trong năm 2026
3	Báo cáo quá trình hoạt động kiểm soát theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty trước Đại hội đồng cổ đông thường niên.
4	Báo cáo đánh giá quá trình quản lý công ty của Hội đồng quản trị và điều hành của Tổng giám đốc.
5	Kiểm tra hiệu quả các dự án phần mềm và công tác chuyển đổi số
	QUÝ II
1	Thẩm định Báo cáo tài chính Quý 2 năm 2026, tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh Quý I năm 2026.
2	Kiểm tra việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội cổ đông thường niên 2026 đề ra.
3	Kiểm tra hoạt động mua hàng và quản lý tồn kho 2026
	QUÝ III
1	Thẩm định Báo cáo tài chính Quý II, 6 tháng năm 2026, tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh quý II, 6 tháng năm 2026.
2	Kiểm toán các dự án đầu tư xây dựng nhà máy tại KCN An Phước và VSIP Bắc Ninh
	QUÝ IV
1	Thẩm định Báo cáo tài chính Quý III, 9 tháng năm 2026 tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh quý III năm 2026.
2	Kiểm tra việc thực hiện chính sách giá và chiết khấu bán hàng 2026
3	Kiểm tra hoạt động 02 chi nhánh theo định kỳ.